

ESTRATTO SENATO ACCADEMICO
SEDUTA DEL 21 LUGLIO 2026

Seduta del

21 luglio 2026

.....OMISSIS.....

Sono presenti:

		P.	A.G.	A.
Prof. Carlo Nucci	Prorettore Vicario	X		
	Macroarea Giurisprudenza			
Prof. Carlo Bonzano	Macroarea Giurisprudenza	X*		
Prof.ssa Antonella Canini	Macroarea Scienze MFN	X		
Prof. Alessandro Ciani	Macroarea Scienze MFN	X*		
Prof. Silvello Betti	Macroarea Ingegneria	X*		
Prof. Armando Calabrese	Macroarea Ingegneria	X*		
Prof.ssa Lucia Ceci	Macroarea Lettere e Filosofia	X		
Prof. Anselmo Aportone	Macroarea Lettere e Filosofia	X		
Prof.ssa Martina Conticelli	Macroarea Economia	X		
Prof. Alberto Iozzi	Macroarea Economia	X*		
Prof. Luigi Tonino Marsella	Macroarea Med. e Chirurgia	X		
Prof. Pasquale Farsetti	Macroarea Med. e Chirurgia	X		
Dott.ssa Mariarosa Mazza	Rappr. Per. docente Area I		X	
Prof. Alessandro Porchetta	Rappr. Per. docente Area I	X*		
Prof.ssa Maria Sole Chimenti	Rappr. Per. docente Area II	X		
Prof. Raffaele Mancino	Rappr. Per. docente Area II		X	
Prof.ssa Michela Gelfusa	Rappr. Pers. docente Area III	X		
Prof. Giovanni Salmeri	Rappr. Per. docente Area IV		X	
Dott. Nicola Amendola	Rappr. Per. docente Area V	X*		
Prof. Ulisse Corea	Rappr. Pers. docente Area VI	X*		
Dott.ssa Beatrix Bitsch	Rappr. Personale TAB		X	
Sig. Francesco Posca	Rappr. Personale TAB		X	
Dott. Carmelo Bovalina	Rappresentanti Studenti		X	
Sig.ra Alice Camoni	Rappresentanti Studenti	X*		
Sig. Luciano Masini	Rappresentanti Studenti	X		
Sig. Gabriele Meloni	Rappresentanti Studenti	X*		
Sig. Marco Rogati	Rappresentanti Studenti		X	

* Il contrassegno indica i Senatori che hanno partecipato alla riunione da remoto.

La seduta si svolge nella sala del Senato accademico, sita al piano 0, dell'edificio D, dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

Il Rettore, Prof. Nathan Levialdi Ghiron, Presiede il consesso.

La Direttrice Generale, Dott.ssa Silvia Quattrocioche, assume le funzioni di Segretario. Il Presidente, verificata la presenza della maggioranza senatoriale, dichiara l'adunanza validamente costituita per discutere e deliberare su tutti i punti iscritti all'ordine del giorno ed apre la seduta alle ore 15:05.

.....OMISSIS.....





SUPPORTO E COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' STRATEGICHE DI
QUALITA' E VALUTAZIONE

**2.2) RELAZIONE DI MONITORAGGIO SULLO STATO DI ATTUAZIONE
DEI PIANI TRIENNALI DEI DIPARTIMENTI PREDISPOSTA DAL
PRESIDIO DELLA QUALITA'**

Il Presidente invita la Prof.ssa Paniccia, Presidente del Presidio della Qualità, a illustrare al Senato Accademico la Relazione di monitoraggio sullo stato di attuazione dei Piani Triennali dei Dipartimenti predisposta dal Presidio della Qualità, approvata nella seduta del 7 luglio u.s., nell'ambito delle attività di monitoraggio del Sistema di Assicurazione della Qualità. Tale attività si inserisce in un percorso di continuo miglioramento nell'integrazione tra strategia di Ateneo e strategie di Dipartimento, nell'ambito di un complessivo allineamento del sistema di pianificazione alla normativa vigente e ai requisiti del modello AVA3 di Accreditamento Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio Universitari con note (ANVUR, 13 febbraio 2023).

In questo contesto, nel 2024, a valle dell'approvazione del Piano Strategico di Ateneo (PSA) 2024-2026, l'Ateneo ha avviato il processo di pianificazione triennale dei Dipartimenti 2024-2026, stimolato dagli audit del Nucleo di Valutazione (NdV) e supportato dalle Linee Guida del PQA per la redazione, il monitoraggio e il riesame del Piano Triennale di Dipartimento (in breve, LG per PTD), in attuazione della previsione Statutaria dell'Ateneo (art. 13, comma 2) in conformità ai requisiti di qualità previsti dal modello AVA3 per i Dipartimenti (E.DIP).

L'Ateneo, attraverso le Linee Guida del PQA, ha fornito ai Dipartimenti indicazioni precise sugli attori coinvolti nell'AQ dei Dipartimenti, sulle modalità di redazione, monitoraggio e riesame del PTD, ha messo inoltre a disposizione appositi modelli di compilazione del PTD e della Relazione di monitoraggio annuale (Linee Guida PQA, Allegati 1 e 2) unitamente ad una tabella che riassume la tempistica delle fasi di monitoraggio. Con ciò assicurando la piena integrazione del ciclo dipartimentale di programmazione, monitoraggio e riesame/miglioramento nel sistema di AQ di Ateneo secondo la logica Plan-Do-Check-Act (PDCA) e la coerenza della pianificazione dipartimentale con la visione e la missione delineate nel PSA, in termini di obiettivi da raggiungere per la Ricerca, per la Didattica e per la Terza Missione/Impatto Sociale.

Sul piano procedurale, le Linee Guida e i relativi allegati sono stati approvati dal PQA il 12 febbraio 2024 e condivisi con i Dipartimenti in una riunione convocata dal Rettore, su proposta della Presidente del PQA, tenutasi il 6 marzo 2024 alla presenza di Rettore, Coordinatrice del NdV, Prorettrici/Prorettori alla Didattica, alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico, Direttrice Generale, Direttrici/Direttori di Dipartimento, Dirigente della Direzione Ricerca e Terza missione, Responsabile Ufficio di supporto al PQA e al NdV (Relazione PQA 2025, sezione 4.2).

Tutti i Dipartimenti hanno approvato il proprio PTD 2024-2026 nei rispettivi Consigli di Dipartimento nel luglio 2024. Inoltre, in conformità con le Linee Guida del PQA tutti i Dipartimenti hanno redatto le Relazioni di monitoraggio annuale relative al primo anno (2024) e al secondo anno (2025) di competenza del PTD, secondo le scadenze previste dal PQA. Le Relazioni di monitoraggio sono state approvate nei Consigli di Dipartimento rispettivamente a luglio 2025 e a giugno 2026. Le Linee Guida prevedono un terzo monitoraggio e il riesame del PTD alla fine del 2026, a conclusione del ciclo di pianificazione.

Tutti i PTD e le relative Relazioni di monitoraggio sono pubblicati nella sezione qualità dei siti web dei Dipartimenti e nel sito web del PQA, validati sul piano metodologico

**SENATO
ACCADEMICO**

Seduta del

21 luglio 2026



dal PQA che ha fornito in itinere ai singoli Dipartimenti commenti e suggerimenti prima della stesura finale dei documenti, e valutati dal NdV in fase di audit.

Le attività di supporto e gli esiti dell'analisi del PQA condotta a valle della restituzione dei PTD e delle relazioni di monitoraggio riferite all'anno 2024, sono descritti nella Relazione Annuale del PQA 2025 pubblicata nel sito web del PQA e trasmessa per email alla Governance e alle strutture competenti nell'ottobre del 2025.

Con Delibera del Senato Accademico del 17/02/2026 e Delibera CdA del 24/02/2026 è stato espresso parere favorevole sulla prosecuzione del sistema di pianificazione, monitoraggio e valutazione dei processi, dei risultati conseguiti e delle azioni di miglioramento dei Dipartimenti. La Governance ha inoltre previsto verifiche periodiche dei PTD approvati e che eventuali aggiornamenti tengano conto dell'evoluzione normativa, delle risorse disponibili e delle priorità strategiche dell'Ateneo; azioni correttive in caso di scostamenti rispetto agli obiettivi, in logica Plan-Do-Check-Act; definizione di obiettivi misurabili e coerenti con i sistemi di valutazione ANVUR (es. AVA, VQR). Questa impostazione assicura all'Ateneo una visione dinamica e costantemente aggiornata della pianificazione dipartimentale e della sua eventuale evoluzione in itinere. La documentazione inerente il PTD, la scheda di monitoraggio annuale è stata approvata dai rispettivi Consigli di Dipartimento e trasmessa alla scadenza stabilita secondo le indicazioni del PQA.

La Relazione di monitoraggio sullo stato di attuazione dei Piani triennali dei Dipartimenti, predisposta dal PQA e condivisa con i Prorettori alla ricerca, didattica e trasferimento tecnologico nell'ambito delle attività di monitoraggio del Sistema di AQ, è stata redatta sulla base degli indicatori adottati dall'Ateneo e in coerenza con le Linee Guida ANVUR. Il PQA ha effettuato il monitoraggio del livello di avanzamento degli obiettivi e delle azioni previste nei Piani Triennali dei Dipartimenti, verificando il grado di raggiungimento e la coerenza con la programmazione strategica di Ateneo; gli esiti del monitoraggio, i punti di forza, le eventuali criticità riscontrate e le correlate azioni di miglioramento. Gli esiti del monitoraggio costituiscono uno strumento di supporto ai Dipartimenti e agli Organi di Governo ai fini del miglioramento continuo delle attività di didattica, ricerca, terza missione/impatto sociale e assicurazione della qualità. La Relazione, predisposta dal PQA, rappresenta un elemento essenziale del processo di autovalutazione e monitoraggio previsto dal Sistema AVA e contribuisce al riesame periodico della pianificazione dipartimentale e di Ateneo.

Terminata l'esposizione della Presidente del PQA, il Rettore dichiara aperta la discussione.

.....OMISSIS.....

IL SENATO

- udita l'esposizione della Presidente del Presidio della Qualità;
- Vista la Relazione di monitoraggio sullo stato di attuazione dei Piani Triennali dei Dipartimenti;
- Considerato il Sistema di Assicurazione della Qualità dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata;
- Considerate le Politiche della Qualità dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata
- Considerato il Piano Strategico di Ateneo e il PIAO;
- Considerato il riesame del Sistema di Governo
- Considerata la Relazione Annuale del PQA;
- Considerata la Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione;
- Considerati i PTD, le due Schede di monitoraggio dei Dipartimenti;
- Considerata la Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico e finanziamenti da soggetti pubblici e privati, ai sensi

**SENATO
ACCADEMICO**

Seduta del

21 luglio 2026



dell'art. 3 - quater "Pubblicità delle attività di ricerca delle università" del D.L. 10 novembre 2008 n. 180 convertito dalla legge 9 gennaio 2009 n. 1;

- Considerata la legge 240/2010;
- Considerato il DM 1154/2021 e successive disposizioni in materia di Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento (AVA 3);
- Considerate le linee guida ANVUR per il Sistema di Assicurazione della Qualità;
- Considerate le Linee Guida del PQA per il Sistema di Assicurazione della Qualità e per il PTD;
- con voto unanime espresso nelle forme di legge;

DELIBERA

- di prendere atto della Relazione di monitoraggio sullo stato di attuazione dei Piani Triennali dei Dipartimenti predisposta dal Presidio della Qualità di Ateneo (PQA);
- di condividere i contenuti della Relazione;
- di invitare i Dipartimenti a tener conto degli esiti del monitoraggio e delle indicazioni formulate dal PQA nell'attuazione delle azioni di miglioramento e nel successivo aggiornamento dei rispettivi Piani Triennali;
- di trasmettere la presente deliberazione ai Direttori di Dipartimento, al Presidio della Qualità di Ateneo, al Nucleo di Valutazione e agli uffici competenti per gli adempimenti di rispettiva competenza.

LETTO, APPROVATO E SOTTOSCRITTO SEDUTA STANTE.

LA DIRETTRICE GENERALE

IL RETTORE

Ai sensi dell'art. 23 bis comma 2 del D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 "Codice dell'amministrazione digitale" e ai sensi dell'art. 6 del DPCM 13/11/2014



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA

Il presente estratto informatico, composta da n. 4 fogli, è conforme all'originale informatico presente presso questo ufficio.

RESP. LE SEGRETERIA SENATO ACCADEMICO
(Dott.ssa Simona Ranelli)



Seduta del

28 luglio 2026



**ESTRATTO DEL
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SEDUTA DEL 28 LUGLIO 2026**

Il giorno 28 del mese di luglio dell'anno 2026, alle ore 15.00, nei locali dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, si riunisce il Consiglio di Amministrazione, regolarmente convocato in data 20 luglio 2026, per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

.....OMISSIS.....

Sono presenti:

		P.	A.G.	A.
Prof. Nathan Levialdi Ghiron	Rettore	X		
Prof.ssa Maria Cristina Cataudella	Componente	X*		
Prof.ssa Annalisa D'Angelo	Componente	X*		
Prof.ssa Donatella M.G. Orecchia	Componente	X		
Prof. Roberto Fiori	Componente	X		
Prof.ssa Maria Teresa Voso	Componente	X		
Dott.ssa Maria Susanna Caramelli	Componente	X*		
Gen. C. A. Giovanni Nistri	Componente		X	
Ing. Giuseppina Di Foggia	Componente	X*		
Sig.ra Miriam Calabrese	Componente	X		
Sig. Antonio Infante	Componente	X*		

L'asterisco indica i Consiglieri che partecipano alla riunione da remoto.

Sono altresì presenti: il Prof. Carlo Nucci - Prorettore Vicario, il Pres. Massimo Lasalvia - Presidente del Collegio dei Revisori dei conti, e la Dott.ssa Silvia Quattrocioche - Direttrice Generale che assume le funzioni di Segretaria.

La seduta si svolge nella Sala del Consiglio sita al IV piano dell'Edificio B dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

Presiede il consesso il Rettore, Prof. Nathan Levialdi Ghiron, il quale, verificata per appello nominale la presenza della maggioranza consiliare, dichiara l'adunanza validamente costituita per discutere e deliberare su tutti i punti iscritti all'ordine del giorno ed apre la seduta alle ore 15,10.

.....OMISSIS.....



Seduta del

28 luglio 2026



Prot. n. 40963 del 28/07/2026 - Rep. Delibere Consiglio di amministrazione n. 490/2026

SUPPORTO E COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' STRATEGICHE DI QUALITA' E VALUTAZIONE

3.2) RELAZIONE DI MONITORAGGIO SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEI PIANI TRIENNALI DEI DIPARTIMENTI PREDISPOSTA DAL PRESIDIO DELLA QUALITÀ

Il Presidente invita la Prof.ssa Paniccia, Presidente del Presidio della Qualità, a illustrare al Consiglio di Amministrazione la Relazione di monitoraggio sullo stato di attuazione dei Piani Triennali dei Dipartimenti predisposta dal Presidio della Qualità, approvata nella seduta del 7 luglio u.s., nell'ambito delle attività di monitoraggio del Sistema di Assicurazione della Qualità. Tale attività si inserisce in un percorso di continuo miglioramento nell'integrazione tra strategia di Ateneo e strategie di Dipartimento, nell'ambito di un complessivo allineamento del sistema di pianificazione alla normativa vigente e ai requisiti del modello AVA3 di Accreditamento Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio Universitari con note (ANVUR, 13 febbraio 2023).

In questo contesto, nel 2024, a valle dell'approvazione del Piano Strategico di Ateneo (PSA) 2024-2026, l'Ateneo ha avviato il processo di pianificazione triennale dei Dipartimenti 2024-2026, stimolato dagli audit del Nucleo di Valutazione (NdV) e supportato dalle Linee Guida del PQA per la redazione, il monitoraggio e il riesame del Piano Triennale di Dipartimento (in breve, LG per PTD), in attuazione della previsione Statutaria dell'Ateneo (art. 13, comma 2) in conformità ai requisiti di qualità previsti dal modello AVA3 per i Dipartimenti (E.DIP).

L'Ateneo, attraverso le Linee Guida del PQA, ha fornito ai Dipartimenti indicazioni precise sugli attori coinvolti nell'AQ dei Dipartimenti, sulle modalità di redazione, monitoraggio e riesame del PTD, ha messo inoltre a disposizione appositi modelli di compilazione del PTD e della Relazione di monitoraggio annuale (Linee Guida PQA, Allegati 1 e 2) unitamente ad una tabella che riassume la tempistica delle fasi di monitoraggio. Con ciò assicurando la piena integrazione del ciclo dipartimentale di programmazione, monitoraggio e riesame/miglioramento nel sistema di AQ di Ateneo secondo la logica Plan-Do-Check-Act (PDCA) e la coerenza della pianificazione dipartimentale con la visione e la missione delineate nel PSA, in termini di obiettivi da raggiungere per la Ricerca, per la Didattica e per la Terza Missione/Impatto Sociale.

Sul piano procedurale, le Linee Guida e i relativi allegati sono stati approvati dal PQA il 12 febbraio 2024 e condivisi con i Dipartimenti in una riunione convocata dal Rettore, su proposta della Presidente del PQA, tenutasi il 6 marzo 2024 alla presenza di Rettore, Coordinatrice del NdV, Prorettrici/Prorettori alla Didattica, alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico, Direttrice Generale, Direttrici/Direttori di Dipartimento, Dirigente della Direzione Ricerca e Terza missione, Responsabile Ufficio di supporto al PQA e al NdV (Relazione PQA 2025, sezione 4.2).

Tutti i Dipartimenti hanno approvato il proprio PTD 2024-2026 nei rispettivi Consigli di Dipartimento nel luglio 2024. Inoltre, in conformità con le Linee Guida del PQA tutti i Dipartimenti hanno redatto le Relazioni di monitoraggio

Seduta del

28 luglio 2026



annuale relative al primo anno (2024) e al secondo anno (2025) di competenza del PTD, secondo le scadenze previste dal PQA. Le Relazioni di monitoraggio sono state approvate nei Consigli di Dipartimento rispettivamente a luglio 2025 e a giugno 2026. Le Linee Guida prevedono un terzo monitoraggio e il riesame del PTD alla fine del 2026, a conclusione del ciclo di pianificazione.

Tutti i PTD e le relative Relazioni di monitoraggio sono pubblicati nella sezione qualità dei siti web dei Dipartimenti e nel sito web del PQA, validati sul piano metodologico dal PQA che ha fornito in itinere ai singoli Dipartimenti commenti e suggerimenti prima della stesura finale dei documenti, e valutati dal NdV in fase di audit.

Le attività di supporto e gli esiti dell'analisi del PQA condotta a valle della restituzione dei PTD e delle relazioni di monitoraggio riferite all'anno 2024, sono descritti nella Relazione Annuale del PQA 2025 pubblicata nel sito web del PQA e trasmessa per email alla Governance e alle strutture competenti nell'ottobre del 2025.

Con Delibera del Senato Accademico del 17/02/2026 e Delibera CdA del 24/02/2026 è stato espresso parere favorevole sulla prosecuzione del sistema di pianificazione, monitoraggio e valutazione dei processi, dei risultati conseguiti e delle azioni di miglioramento dei Dipartimenti. La Governance ha inoltre previsto verifiche periodiche dei PTD approvati e che eventuali aggiornamenti tengano conto dell'evoluzione normativa, delle risorse disponibili e delle priorità strategiche dell'Ateneo; azioni correttive in caso di scostamenti rispetto agli obiettivi, in logica Plan-Do-Check-Act; definizione di obiettivi misurabili e coerenti con i sistemi di valutazione ANVUR (es. AVA, VQR). Questa impostazione assicura all'Ateneo una visione dinamica e costantemente aggiornata della pianificazione dipartimentale e della sua eventuale evoluzione in itinere. La documentazione inerente il PTD, la scheda di monitoraggio annuale è stata approvata dai rispettivi Consigli di Dipartimento e trasmessa alla scadenza stabilita secondo le indicazioni del PQA.

La Relazione di monitoraggio sullo stato di attuazione dei Piani triennali dei Dipartimenti, predisposta dal PQA e condivisa con i Prorettori alla ricerca, didattica e trasferimento tecnologico nell'ambito delle attività di monitoraggio del Sistema di AQ, è stata redatta sulla base degli indicatori adottati dall'Ateneo e in coerenza con le Linee Guida ANVUR. Il PQA ha effettuato il monitoraggio del livello di avanzamento degli obiettivi e delle azioni previste nei Piani Triennali dei Dipartimenti, verificando il grado di raggiungimento e la coerenza con la programmazione strategica di Ateneo; gli esiti del monitoraggio, i punti di forza, le eventuali criticità riscontrate e le correlate azioni di miglioramento. Gli esiti del monitoraggio costituiscono uno strumento di supporto ai Dipartimenti e agli Organi di Governo ai fini del miglioramento continuo delle attività di didattica, ricerca, terza missione/impatto sociale e assicurazione della qualità. La Relazione, predisposta dal PQA, rappresenta un elemento essenziale del processo di autovalutazione e monitoraggio previsto dal Sistema AVA e contribuisce al riesame periodico della pianificazione dipartimentale e di Ateneo.

Terminata l'esposizione della Presidente del PQA, il Presidente dichiara aperta la discussione.

Seduta del

28 luglio 2026



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA

Il presente estratto informatico, composto da quattro fogli, è
conforme all'originale informatico presente presso questo Ufficio.

SEGRETERIA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Dott.ssa Paola Calvitti)

Paola
Calvitti
29-07-2026
09:37:11
GMT+01:00



.....OMISSIS.....
IL CONSIGLIO

- udita l'esposizione della Presidente del Presidio della Qualità;
 - Vista la Relazione di monitoraggio sullo stato di attuazione dei Piani Triennali dei Dipartimenti;
 - Considerato il Sistema di Assicurazione della Qualità dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata;
 - Considerate le Politiche della Qualità dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata;
 - Considerato il Piano Strategico di Ateneo e il PIAO;
 - Considerato il riesame del Sistema di Governo
- Considerata la Relazione Annuale del PQA;
Considerata la Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione;
Considerati i PTD, le due Schede di monitoraggio dei Dipartimenti;
Considerata la Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico e finanziamenti da soggetti pubblici e privati, ai sensi dell'art. 3 - quater "Pubblicità delle attività di ricerca delle università" del D.L.10 novembre 2008 n. 180 convertito dalla legge 9 gennaio 2009 n. 1;
Considerata la legge 240/2010;
Considerato il DM 1154/2021 e successive disposizioni in materia di Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento (AVA 3);
Considerate le linee guida ANVUR per il Sistema di Assicurazione della Qualità;
Considerate le Linee Guida del PQA per il Sistema di Assicurazione della Qualità e per il PTD;
Richiamata la deliberazione del Senato Accademico del 21 luglio 2026 concernente la Relazione di monitoraggio sullo stato di attuazione dei Piani Triennali dei Dipartimenti, predisposta dal Presidio della Qualità di Ateneo;- Con voto unanime espresso nelle forme di legge,

DELIBERA

- di prendere atto della Relazione di monitoraggio sullo stato di attuazione dei Piani Triennali dei Dipartimenti predisposta dal Presidio della Qualità di Ateneo (PQA);
- di condividere i contenuti della Relazione;
- di invitare i Dipartimenti a tener conto degli esiti del monitoraggio e delle indicazioni formulate dal PQA nell'attuazione delle azioni di miglioramento e nel successivo aggiornamento dei rispettivi Piani Triennali;
- di trasmettere la presente deliberazione ai Direttori di Dipartimento, al Presidio della Qualità di Ateneo, al Nucleo di Valutazione e agli uffici competenti per gli adempimenti di rispettiva competenza.

Letto, approvato e sottoscritto seduta stante per la sola parte dispositiva

LA DIRETTRICE GENERALE

IL RETTORE

Ai sensi dell'art. 23 bis comma 2 del D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 "Codice dell'amministrazione digitale" e ai sensi dell'art. 6 del DPCM 13/11/2014

